



15 ANS DE SOLIDARITÉ  
ET DE VOLONTARIAT  
POUR LE  
DÉVELOPPEMENT  
INTERNATIONAL



RAPPORT  
ANNUEL  
18-19

# DESI EN BREF

---

**DÉVELOPPEMENT :** nous sommes un organisme de coopération internationale (OCI) à but non lucratif qui a démarré ses activités en 2004 dans le but d'offrir une structure spécifiquement adaptée aux professionnel.le.s retraité.e.s ou en fin de carrière et qui désirent s'impliquer auprès de populations défavorisées dans les pays en développement.

**EXPERTISE :** notre modèle d'intervention conjugue une présence à court terme sur le terrain, suivie -de plus en plus- par un appui à distance (coopération en ligne, à distance) afin de renforcer les capacités des populations locales à travers la recherche de solutions durables sur les plans économique, environnemental, social et culturel, dans les secteurs de la santé, de l'éducation, de la sécurité alimentaire, de la gouvernance et de l'entrepreneuriat, des communications, des ressources humaines et du développement social et communautaire.

**SOLIDARITÉ :** nous suscitons la participation de retraité.e.s et préretraité.e.s du Québec, hautement qualifié.e.s et désireux-ses de partager leurs connaissances et mettre leur expertise au service du développement international.

**INTERNATIONALE :** depuis 2005, nos membres coopérant.e.s ont réalisé bénévolement près de 150 missions dans plus de 18 pays d'intervention en Afrique, au Moyen-Orient, en Haïti, et en Amérique du Sud. Toutes nos interventions sont faites en partenariat avec des organisations ou institutions locales solidement établies dans leur communauté.

---

# TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT	P.4
ACTIVITÉS DE DESI 2018-2019	P.6
LES 15 ANS DE DESI	P.8
REMERCIEMENTS	P.12
EXTRAITS FINANCIERS	P.14
CONSEIL D'ADMINISTRATION	P.15



2330, NOTRE-DAME OUEST  
MONTRÉAL (QUÉBEC)  
H3J 2Y2



514 904-3093 OU  
1 888 330-3630



[ONG-DESI.QC.CA](http://ONG-DESI.QC.CA)

Coordination : Anne Moy  
Rédaction : Pierre Laberge, avec la collaboration d'André Racine, Lise Charest et Anne Moy  
Graphisme : Louis-David Lalancette-Renaud

Photo de couverture : Niger ©Pierre Legros / p. 3 : Tsini un Abra Mayulon, reine mère de Kuma Topkli, Togo ©Marie Bourbeau / p. 4-5, 15 : ©L-D. L-R / p. 6 : Miklos Fulop au Niger / p. 7 : Niger / p. 8 : Niger ©Miklos Fulop / p. 9 : Johanne Carignan au Bénin / p. 10 : toile de fond : Haïti. Photos vignettes : (1) Niger (2) signature d'une nouvelle entente par André Racine et Jean-Pierre Charbonneau (3) Claire Lagacé au Mali / p. 11 : toile de fond : André Racine en RDC ©Lise Charest. Photos vignettes : (4) Louise Brassard décorée (5) Louise Brassard en Haïti (6) Claude Jeuris au Sénégal / p. 12 : toile de fond : Haïti. Photos vignettes : (7) Marie-José Bouchereau en Haïti (8) Ramatou Boubacar, coordonnatrice de PEJELF, Niger (9) Marie Bourbeau à Kuma Adamé, au Togo / p. 13 : toile de fond : Bénin (projet avec le partenaire ASSOVIÉ). Photos vignettes : (10) Sophie Stanké au Pérou (11) Claire Guénard et Ramatou Boubacar au Niger.



# MOT DU PRÉSIDENT

C'est avec une certaine émotion que je vous présente ce rapport annuel pour la dernière année de mon mandat en tant que président du conseil d'administration de Développement, expertise et solidarité internationale (DESI). En effet, j'ai annoncé depuis peu aux membres du conseil mon désir de quitter, après 10 ans de loyaux services, cette fonction à la fois exigeante et stimulante. Je suis fier de l'évolution de DESI et du travail accompli sous ma présidence, et je crois au potentiel de cette organisation. À l'aube de ses quinze ans, DESI demeure une jeune ONG pour laquelle la consolidation de ses assises et l'augmentation de ses missions sur le terrain ne peuvent se réaliser que par un accroissement de ses ressources financières, un renouvellement continu de son membership, et un engagement soutenu de ses administrateurs, employés, membres bénévoles, partenaires et sympathisant.e.s.

Nous voulons dans ce rapport annuel profiter du 15<sup>ème</sup> anniversaire de DESI pour vous présenter une rétrospective de ces quinze années de réalisations. Vous constaterez que le bilan est impressionnant et a de quoi nous rendre fiers (es) d'être partie prenante de cette aventure. Les efforts de chacun de vous comptent, membres et sympathisant.e.s, pour continuer la mission que nous nous sommes fixée il y a 15 ans et qui demeure toujours la même aujourd'hui : mettre notre expertise et nos efforts au service des organisations et des communautés dans les pays en développement, afin de les appuyer dans la mise en œuvre de solutions visant à éliminer l'extrême pauvreté qui persiste.

DESI a poursuivi en 2018-2019 son développement par des actions qui témoignent de son engagement. Toutes les activités prévues dans les deux projets autonomes financés par le gouvernement du Québec au Niger et en Haïti se sont déroulées tel que prévu. Elles se sont terminées avec la fin de l'année financière, à l'exception du dernier mandat de Jean-Yves Joannette, un coopérant de DESI qui a dû être rapatrié d'urgence d'Haïti en raison des conditions d'insécurité dans le pays, et qui prépare depuis le mois d'août son retour à St-Jean-du-sud pour aider l'organisation locale à consolider les acquis. Malgré ces problèmes de sécurité auxquels les organisations de coopérations internationales (OCI) sont de plus en plus confrontées, le bilan de ces deux projets, amorcés en 2013 (Niger) et 2016 (Haïti) sont très positifs. Nous comptons continuer à accompagner nos partenaires, Promotion de l'entrepreneuriat jeunesse et du leadership féminin (PEJELF) au Niger et l'Union des cadres pour le développement



(UCAD) en Haïti par des relations soutenues et durables. Quant au projet de la coopérative des femmes de Kuma Adamé au Togo, la relance des activités de la boulangerie et de la savonnerie se poursuit, pilotée par le partenaire local, Centre d'action pour le développement rural (CADR) et appuyé à distance chez DESI par Marie Bourbeau.

Parallèlement à nos activités autonomes, le programme de coopération volontaire (PAI – Programme Accès Innovation) de notre partenaire Oxfam-Québec a ralenti considérablement à partir de l'été 2018, et l'offre de mandats courts ou à moyen terme s'est considérablement réduite. Néanmoins, deux de nos membres, Sophie Stanké (Pérou) et Johanne Carignan (toujours en poste au Bénin) ont pu accomplir des mandats à moyen et long terme.

Afin de répondre efficacement et rapidement aux besoins financiers de DESI, nous avons procédé à l'automne 2018 à l'élaboration d'un nouveau modèle d'affaires qui inclut divers moyens pour assurer la viabilité de notre organisation, à court, moyen et long terme. De nombreuses organisations non gouvernementales (ONG)



éprouvent des difficultés à assurer des sources de revenus stables, et cela réduit d'autant les activités sur le terrain. DESI n'y échappe pas, et c'est pourquoi la sollicitation auprès d'individus, de fondations, groupes ou entreprises devra prendre une place encore plus importante au cours de la prochaine année.

La diminution des mandats ayant dégagé en partie la direction générale des tâches de recrutement et de suivi, de nombreux efforts ont été fournis pour consolider la gouvernance de l'organisation par la mise en place de procédures, l'amélioration des pratiques de gestion et l'adoption de politiques notamment en matière de lutte contre le harcèlement afin d'améliorer les pratiques et de répondre aux exigences des institutions gouvernementales au Canada et partout dans le monde. Ce travail a permis à DESI de démontrer aux bailleurs de fonds et aux organismes partenaires que notre organisation est professionnelle et performante.

Par ailleurs, un nouveau comité de communication a été formé, et ses membres ont présenté un plan de communication qui a été adopté par le CA. Ce plan contribuera à mieux faire connaître DESI auprès des bailleurs de fonds, des partenaires et des organisations

locales. À cette fin, une vidéo promotionnelle présentant la mission et les principales réalisations de DESI a été produite et le site web a été mis à jour. La fréquentation de notre page Facebook par les membres et le grand public a augmenté de façon marquée et a atteint pour la première fois 500 personnes.

À la lecture des mandats des coopérantes et coopérants bénévoles de DESI cette année, vous constaterez une fois de plus que nos interventions ont requis des expertises variées dans divers pays, mais toujours auprès de partenaires soucieux de réduire la pauvreté par leurs actions, et nous les saluons. Que ce soit au Niger, au Togo, en Haïti ou au Pérou, les coopérant.e.s de DESI sont fiers (es) non seulement des activités réalisées, mais encore plus des résultats qu'ils observent.

Jean-Pierre Charbonneau,  
Président du conseil d'administration

### **MOT DE CLAIRE GUÉNARD, DIRECTRICE-GÉNÉRALE SORTANTE**

Après trois années à la direction de DESI, je termine maintenant cette aventure hors du commun au cours de laquelle j'ai tenté de faire avancer l'organisation en relevant des défis plus variés les uns que les autres! J'ai pu heureusement compter sur une équipe extraordinaire de personnes engagées, dévouées et d'une richesse de savoir et savoir-être inégalée.

Je tiens à remercier l'ensemble des personnes avec qui j'ai eu la chance de collaborer au cours de ces dernières années notamment les membres du conseil d'administration, les membres des différents comités de travail, les coopérant.e.s bénévoles et toutes celles et ceux qui ont contribué de près ou de loin à la mission de DESI.

Je souhaite à DESI de poursuivre sa voie, et de se développer pour en faire une organisation à la taille de ses ambitions. Après tout, 15 ans, c'est encore très jeune!

Claire Guénard,  
Directrice générale sortante

# DESI EN ACTION CHEZ NOUS ET SUR LE TERRAIN



## SUR LE TERRAIN...

**-2018-  
MARS**

Danielle Leblanc revient d'Haïti où elle a réalisé un plan d'affaires pour la boulangerie construite avec notre partenaire l'Union des Cadres pour le Développement (UCAD).

Sophie Stanké est partie dans le cadre d'un projet d'Oxfam-Québec au Pérou afin d'effectuer un mandat en communication numérique.

**AVRIL**

Pierre Laberge, part pour le Niger afin de réaliser un mandat de formation en technique de communication et en informatique de base auprès de notre partenaire Promotion de l'entrepreneuriat jeunesse et du leadership féminin (PEJELF).

**JUIN**

Louise Brunet est en Haïti pour établir un plan stratégique avec notre partenaire l'UCAD.

**SEPTEMBRE**

Johanne Carignan, en poste au Bénin depuis un an en gestion des ressources humaines (Oxfam-Québec) voit son mandat renouvelé pour une autre année.

**NOVEMBRE**

Henry Morissette part pour Niamey au Niger, cette fois-ci pour aider PEJELF et ADD (Action pour le développement durable), nos deux partenaires, à trouver de nouvelles sources de financement.

**-2019-  
FÉVRIER**

Jean-Yves Joannette part pour Haïti et accomplit trois semaines d'un mandat de consolidation de méthodes de gestion (il devait en faire sept) auprès de la direction de la boulangerie. Il devra être rapatrié d'urgence au Québec suite à des soulèvements populaires à Port-au-Prince et dans les régions. Afin d'assurer son retour, la directrice générale a dû consacrer beaucoup de temps et d'énergie à son rapatriement. Cette expérience nous aidera à consolider notre réactivité et nos méthodes opérationnelles en cas d'urgences. Depuis, la situation sur place étant toujours aussi problématique, Jean-Yves Joannette continue sa collaboration étroite avec le partenaire mais à distance et ce, jusqu'à nouvel ordre.



## CHEZ NOUS AU QUÉBEC...

Marie Bourbeau continue à chercher (et trouver... !) des façons de financer le projet qu'elle pilote depuis 2014 avec l'appui de DESI et des partenaires terrain engagés dans la communauté de Kuma Adamé au Togo. Après la réhabilitation spectaculaire de l'école primaire, le retour des élèves dans des classes remises à neuf, l'implantation d'un programme de sports pour les garçons et les filles, et l'année dernière la construction d'une boulangerie et d'une entreprise de fabrication de savons, le lancement d'une coopérative de maraîchers et un programme de formation pour les travailleurs et travailleuses agricoles sont en cours. Malgré tout le travail qui reste à faire pour mener à bien tous ces projets et les rendre pérennes dans la communauté, Marie Bourbeau et plusieurs bénévoles de DESI gardent le cap.

Johanne Boucher, Louise Brassard, Suzanne Douville et la directrice Claire Guénard lancent un projet visant à évaluer le développement d'un modèle de coopération en ligne.

Une nouvelle activité sociale pour les membres de DESI, les « Café Rencontre », sont lancés. Le partage des expériences, la présentation de thèmes liés à la coopération internationale est l'occasion pour certains d'établir un premier contact avec des membres de DESI. Le succès de ces rencontres encourage les organisateurs à renouveler cette activité à plusieurs reprises durant l'année.

Après plusieurs mois consacrés à développer un nouveau modèle d'affaires pour les prochaines années, Pierre Le François présente au CA les résultats du travail effectué par des membres d'un comité ad hoc du conseil, avec l'appui de Richard Wilson, consultant externe et membre de DESI. Suite à de nombreux échanges sur différents scénarios d'optimisation, le conseil d'administration adopte le nouveau modèle d'affaires

## LES PROJETS FINANCÉS PAR LE MINISTÈRE DES RELATIONS INTERNATIONALES ET DE LA FRANCOPHONIE (MRIF)

Le mandat au Niger se déroule bien et se terminera tel que prévu avant la fin de l'année financière. En considérant l'impact réel au plan économique et social pour les 160 femmes impliquées dans ce projet exemplaire, nous souhaitons assurer sa pérennité, entre autres par un suivi à distance.

### UN NOUVEAU PROJET AU SÉNÉGAL

À l'instigation des membres du comité de suivi des partenariats et des projets et s'appuyant entre autres sur l'expérience antérieure avec le partenaire Solidarité Active au Sénégal depuis 2014, le conseil d'administration décide de déposer le projet « Autonomisation économique et sociale des femmes de la communauté rurale de Taïba Ndiaye » au Programme québécois de développement international (PQDI). Ce projet implique l'envoi de plusieurs coopérant(e)s bénévoles de DESI.

### MANDAT DE COOPÉRATION À DISTANCE

Réalisation d'un projet d'intervention à distance avec le Centre International d'expertises et de formation – SARL (CIEF), basé à Sikasso, au Mali. Le CIEF est un bureau d'études qui s'est spécialisé dans le secteur de l'éducation et de l'alphabétisation des enfants dans le centre et le nord du Mali. Nous travaillons avec la direction à élargir le spectre des champs d'intervention du CIEF et son accès au financement, lancer le recrutement du nouveau DG, et une fois ce dernier embauché, débiter l'exercice de planification stratégique. Ce mandat, effectué à distance par François Durand est un projet en propre de DESI, qui ne requiert pour l'instant aucun financement externe.



**-FAIRE UN DON-  
CHÈQUE LIBELLÉ À DESI  
NUMÉRO D'ENREGISTREMENT:  
85136 7359 RR0001**

# REMERCIEMENTS



**Merci** à tous les bénévoles, présidents et membres de comité, administrateurs et administratrices, consultant.e.s bénévoles, membres sympathisant.e.s de la première heure qui continuent à s'intéresser à DESI depuis 15 ans.

**Merci** à notre directrice générale sortante, Claire Guénard et à son agente de projet, Martine Régis, pour leur engagement personnel envers l'évolution de notre organisation pendant les trois dernières années.

Un **merci** particulier à Oxfam-Québec, sa direction, ses cadres et ses employé.e.s, qui nous ont accueillis dans leur bureau, soutenus, et conseillés depuis nos tous premiers débuts, et continuent à le faire aujourd'hui. Cette collaboration sans faille nous honore.

**Merci** surtout à nos membres donateurs et donatrices, leur famille et leurs ami.e.s, ainsi qu'à toutes les personnes qui contribuent par leur don, petits ou grands, à nous permettre, tous ensemble, de faire depuis 15 ans notre petite part dans la grande et généreuse mission qu'est l'aide humanitaire dans le monde.

Enfin, **merci** à tous nos bailleurs de fonds et personnes qui nous ont accompagné et accordé leur confiance, et sans qui nous ne pourrions exister, dont, entre autres : le Ministère des relations internationales et de la francophonie du Québec, la Fondation internationale Roncalli, la Fondation Louise Grenier, la Fondation Solstice, la Fondation 3% Tiers-monde, la Fondation Amis du Sénégal, et la Fondation François et Christian Bompard.

# DESI A 15 ANS

2004-2019

## LA GENÈSE

Le plan de retraite qu'ont choisi André Racine et Lise Charest : mettre leur expertise professionnelle au service du développement durable dans les pays du sud. L'étincelle : pourquoi ne pas regrouper d'autres retraité.e.s qui ont envie de faire la même chose?

### DÉCEMBRE 2004 OBTENTION DE LA CHARTE D'INCORPORATION DE DESI.

André Racine agit comme Président-directeur général et occupera ce poste jusqu'en 2011, avec Lise Charest comme adjointe-administrative.

### SEPTEMBRE 2005

Entente de collaboration entre DESI et Oxfam-Québec.



1

### 2006 AVRIL

- 9 missions et 7 coopérateurs bénévoles dans 4 pays : Bénin, Niger, Bolivie et Nicaragua.
- Oxfam confie à DESI la gestion du projet « Eau et Santé ».

## L'ENVOL

### JUILLET 2007

#### DESI EST RECONNU COMME ORGANISME DE BIENFAISANCE.

Premiers mandats de DESI sur le projet « Lutte contre les violences faites aux femmes » d'Oxfam-Québec.



3

### 2008

- 17 coopérateurs, 25 missions dans 5 pays d'Afrique et d'Amérique Latine, auprès de 15 organisations locales.
- DESI tient sa première assemblée générale annuelle.



2

### MAI 2009

- 9 coopérateurs poursuivent leur mission au Bénin, RDC, Mali, Burkina Faso, Niger et Bolivie.
- Nouvelle entente de partenariat avec Oxfam-Québec. DESI devient une société affiliée, mais indépendante.
- DESI est officiellement reconnu comme membre régulier de l'AQOCI.

# L'URGENCE ET L'ACTION

12 JANVIER 2010  
UN PUISSANT SÉISME DÉVASTE PORT-AU-PRINCE.  
220 000 MORTS, 230 000 BLESSÉS.

## FÉVRIER 2010

- Louise Brassard pilote le projet « Stop Malnutrition » en partenariat avec FODES-5, une organisation haïtienne qui intervient dans la région isolée de Labrousse, commune de Miragoâne.
- Intervention d'urgence pour fournir des aliments de base aux familles les plus affectées de la région.



## 2012

- Au Sénégal, Claude Jeuris pilote la construction d'un centre de santé ainsi qu'une salle d'alphabétisation dans le village de Keurt Thiem Souwaré, grâce à un financement principal de la Fondation Louise Grenier.
- Gilles Paquin, Marc Boucher et Louise Brassard sont appelés comme conseillers en gestion de la santé dans les districts sanitaires de Bunia et Djugu en RDC.

## SEPTEMBRE 2011

- Embauche de la 1ère directrice générale, Marie-Pierre Nogarède.
- DESI s'installe dans le locaux d'Oxfam-Québec, rue Notre-Dame.

## MAI 2010

Congo Kinshasa (RDC)  
André Racine se rend en RDC à deux reprises, la première fois pour produire un état de situation sur le problème des violences faites aux femmes dans l'Est de ce pays, et la seconde accompagnée de Lise Charest afin d'établir un plan d'action avec l'ensemble des coopérant.e.s volontaires d'Oxfam-Québec sur le terrain.



## MARS 2011

- Oxfam-Québec accorde 25 000\$ en appui financier à DESI.
- Jean-Pierre Charbonneau accepte la présidence du conseil d'administration.
- Louise Brassard reçoit la Distinction honorifique du lieutenant-gouverneur pour les aîné.e.s en reconnaissance de son engagement pour les enfants malnutris en Haïti.



## 2013

- Marie-José Bouchereau dirige un projet d'alphabétisation touchant 265 participants, en majorité des femmes, dans 8 localités de la région de Labrousse, en Haïti.
- Au Niger, nouveau partenariat avec Action pour un développement durable (ADD). Mise sur pied d'un atelier de couture de 35 femmes à Niamey.
- Noémie Legendre prend la Direction générale, en remplacement de Marie-Pierre Nogarède.



7

## LA CONSOLIDATION

### 2015

- 8 mandats au Bénin, Bolivie, RDC, Honduras, Haïti, Niger et Togo.



9

### 2014

#### 10 ANS DE DESI, ET DÉJÀ UNE HISTOIRE

14 mandats en Haïti, RDC, Niger, Mali, Équateur, Togo et Sénégal.

### 2014

- DESI appuie l'organisation FODES-5 dans la gestion de 8 centres d'alphabétisation.
- Sénégal  
La rénovation d'une maternité dans le village de Keurt Mor, dans la région de Fandène.
- Niger  
Le projet autonome sur 3 ans de PEJELF démarre, dirigé par Ramatou Boubacar à Niamey, financé à la hauteur de 263 000 \$ par le MRIF (Québec).
- Haïti  
Construction de latrines et de l'installation d'un point d'abduction d'eau, en appui de l'organisation locale Union des Cadres pour le Développement (UCAD)
- Mali  
Johanne Boucher et François Durand se rendent au Mali pour appuyer deux organisations-partenaires maliennes dans l'élaboration d'un plan stratégique.

### 5 NOVEMBRE 2014

Cinquante membres et sympathisant.e.s se réunissent pour fêter le 10ème anniversaire de DESI!



8

### SEPTEMBRE 2015

- Nouvelle entente avec Oxfam-Québec. Le Programme de coopération volontaire, nommé Programme Accès Innovation (PAI) par Oxfam-Québec, prévoit l'envoi de 150 coopérants bénévoles sur cinq ans.
- Un groupe de travail est mandaté par le conseil d'administration pour élaborer un plan stratégique pour les cinq prochaines années de DESI, piloté par François Durand et Johanne Boucher. Le plan est présenté en mars 2016.

# FACE AU CHANGEMENT

2016

6 mandats en Jordanie, Pérou, Honduras, Haïti et Bénin.



10

2018

- 7 mandats. (2) Niger, (2) Haïti, Pérou, Togo, Bénin.

→ Aller voir la section Activités de DESI 2018-2019 (pages 6 et 7).

2020  
REGARDER  
LE CHEMIN  
PARCOURU,  
ET  
IMAGINER  
LA SUITE...

JUILLET 2016

Noémie Legendre doit quitter la Direction générale de DESI pour un mandat à long terme en RDC. Claire Guénard prend le relais au poste de directrice générale; elle est secondée dans sa tâche par Martine Régis.

2017

- 17 mandats dans 8 pays, dont 8 au Bénin.
- Le membership de DESI atteint de nouveaux sommets: 100 membres actifs.
- François Durand assume la direction par intérim du bureau d'Oxfam-Québec au Bénin, accompagné de Johanne Boucher qui développe un plan stratégique.
- Au Niger, le projet PEJELF double la participation de ses participantes à 160 femmes dans trois nouvelles communes.



11

# ÉTATS FINANCIERS 2018-2019

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS

<b>PRODUITS</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Subvention	183 670 \$	192 476 \$
Dons	59 419 \$	63 618 \$
Cotisations	5 400 \$	5 254 \$
Intérêts	725 \$	158 \$
contribution sous-forme de services rendus	31 800 \$	36 000 \$
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>281 014 \$</b>	<b>297 506 \$</b>
<b>CHARGES</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
coûts des projets	203 680 \$	226 166 \$
administration	38 755 \$	34 581 \$
contribution sous-forme de services rendus	31 800 \$	36 000 \$
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>274 235 \$</b>	<b>296 747 \$</b>
<b>Excédent des produits sur les charges</b>	<b>6 779 \$</b>	<b>759 \$</b>

<b>ACTIF</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Liquidités	86 099 \$	102 221 \$
Avance aux Projets	2 410 \$	35 351 \$
Autres actifs à court terme	2 164 \$	13 675 \$
Immobilisations	2 074 \$	1 384 \$
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>92 747 \$</b>	<b>152 631 \$</b>
<b>PASSIF</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Créditeurs	6 824 \$	14 685 \$
Apports reportés	9 865 \$	68 667 \$
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>16 689 \$</b>	<b>83 352 \$</b>
<b>ACTIF NET</b>		
Développement corporatif	10 000 \$	10 000 \$
Réserve d'urgence	20 000 \$	20 000 \$
Investi en immobilisations	2 074 \$	1 384 \$
Non affecté	43 984 \$	37 895 \$
<b>TOTAL DE L'ACTIF NET</b>	<b>76 058 \$</b>	<b>69 279 \$</b>
<b>Total du Passif et de l'Actif net</b>	<b>92 747 \$</b>	<b>152 631 \$</b>

# CONSEIL D'ADMINISTRATION



**RANGÉE DE DERRIÈRE (GAUCHE À DROITE):**

**MARJOLAINE LALONDE, DENISE BYRNES, SUZANNE DOUVILLE, PIERRE LE FRANÇOIS, PIERRE LABERGE.**

**RANGÉE DE DEVANT (GAUCHE À DROITE):**

**ANDRÉ RACINE, SYLVIE HAVIERNICK, JEAN-PIERRE CHARBONNEAU, SOPHIE STANKÉ, FRANÇOIS DURAND.**

**\*ABSENTE SUR LA PHOTO : SUZANNE MATHIEU**

**EN COURS DE MANDAT ET POUR DES RAISONS DE DISPONIBILITÉ, SYLVIE HAVIERNICK, SUZANNE MATHIEU ET SOPHIE STANKÉ ONT DÛ SE RETIRER COMME ADMINISTRATRICES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.**

**LOUISE BRUNET, MYKLOS FULOP ET PIERRE LEGROS ONT BIEN VOULU PRENDRE LE RELAIS.**

**UN GRAND MERCI AUX ANCIENS ET NOUVEAUX MEMBRES DU CA QUI ONT SU SE CONCERTER ET TRAVAILLER TOUS ENSEMBLE POUR MAINTENIR LE CAP DANS DES MOMENTS PARFOIS PLUS DIFFICILES. L'AVENIR DE DESI REPOSERA TOUJOURS SUR LA SINCÉRITÉ, L'ENGAGEMENT, ET LA SOLIDARITÉ DE SES MEMBRES.**

# REJOIGNEZ-NOUS



**DESI**

SOCIÉTÉ  
AUTONOME  
AFFILIÉE À



**OXFAM**  
Québec